



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



• **Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France**  
• inscrits sur la Liste du  
• patrimoine mondial en 1998  
•

*Direction régionale des affaires culturelles de Midi-Pyrénées*

# Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PRÉFET  
DE LA RÉGION  
MIDI-PYRÉNÉES

Préfet coordonnateur du bien  
"Chemins de Saint-Jacques-  
de-Compostelle en France"



ASSOCIATION DE COOPÉRATION  
INTERRÉGIONALE

LES CHEMINS DE SAINT-JACQUES DE COMPOSTELLE



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture

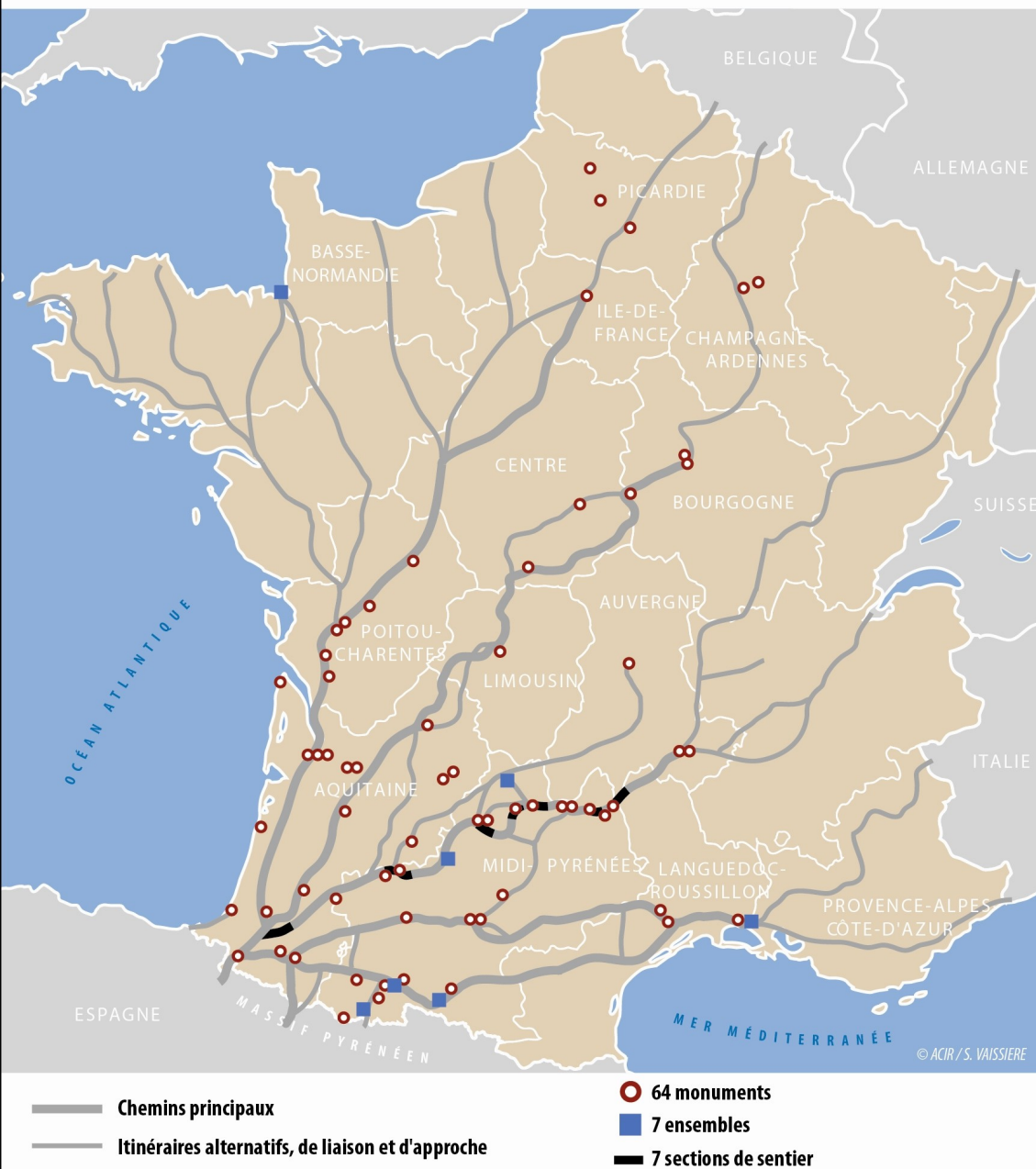


Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série

### « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

#### Le bien culturel «Chemins de Saint-Jacques de Compostelle en France»



- **71 édifices**
- **66 communes**
- **31 départements**
- **13 régions**

Midi-Pyrénées	26
Aquitaine	19
Poitou-Charentes	6
Auvergne	3
Bourgogne	3
Languedoc-Roussillon	3
Picardie	3
Centre	2
Champagne-Ardenne	2
Ile-de-France	1
Limousin	1
Basse-Normandie	1
Provence-Alpes-Côte-d'Azur	1



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

# Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

## Le bien culturel «Chemins de Saint-Jacques de Compostelle en France»



## 7 tronçons situés dans :

- 3 régions
- 5 départements
- 37 communes

**Languedoc-Roussillon**  
Lozère

**Midi-Pyrénées**  
Aveyron  
Lot  
Gers

**Aquitaine**  
Pyrénées-Atlantiques



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série

### « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

#### NIVEAU DE GOUVERNANCE

#### COMITE INTERREGIONAL DU BIEN

##### **Préfet de région, coordonnateur du bien**

- Correspondants patrimoine mondial  
dont le correspondant patrimoine mondial coordonnateur
- Sous-préfets ou maires
- Représentant élus de propriétaires
- Services de l'État (DRAC, DREAL ...)
- ACIR et certains représentants de la société civile

#### NIVEAU D'EVALUATION

#### OBSERVATOIRE REGIONAL

- **Correspondant régional pour le patrimoine mondial**
- Sous-préfets ou maires
- Propriétaires du bien venant des commission locales  
ou territoriales
- STAP
- Acteurs locaux responsables de l'animation du bien
- ACIR

#### NIVEAU DE GESTION

#### COMMISSIONS LOCALES

- **Pilotage par le sous-préfet ou le maire**
- Correspondant patrimoine mondial
- Propriétaire(s) du bien
- STAP, DREAL, DDT
- ACIR / Acteurs locaux de l'animation



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série

### « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

## Les enjeux du système de gouvernance

- **veiller** au respect de la **valeur universelle exceptionnelle (V.U.E.) du bien** ;
- **organiser** la gestion du bien en construisant un **réseau des acteurs propriétaires** permettant la mutualisation des bonnes pratiques et des synergies pour ce qui concerne la valorisation du bien ;
- **responsabiliser** les propriétaires du bien en leur demandant de mettre en œuvre des outils de gestion locale pour préserver le bien ;
- **rattacher** chacune des composantes à l'ensemble de la série en formant le réseau du bien: mise en perspective d'un objet dans une collection ;
- **animer le réseau** « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France » en assurant des **actions de sensibilisation et de formation au plus près des territoires.**



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série

### « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

#### **1) Le comité interrégional du bien :**

Il incarne la **gouvernance partenariale du bien** et permet d'avoir une vision globale.

Il décide des **orientations de gestion du bien**. Il examine le programme d'actions pour l'année à venir en vue de valoriser le bien.

Il veille au **maintien de la valeur universelle et exceptionnelle du bien** en s'assurant que les projets d'aménagement ne portent pas atteinte à l'intégrité des composantes ou à leur valeur d'authenticité.

**Organisation : Le Comité de bien est présidé par le Préfet de région qui a le statut de coordonnateur national du bien.** Le correspondant patrimoine mondial pour la région Midi-Pyrénées en est l'organisateur, les douze correspondants régionaux patrimoine mondial sont également membres de droit. L'ACIR, l'association animatrice du réseau, est également membre de droit.

#### **Le comité est formé de 3 collèges :**

- **un collège institutionnel** composé des services de l'État et un collège d'élus issus des collectivités territoriales ;
- **un collège de propriétaires ;**
- **un collège de personnes qualifiées.**





Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série

### « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

**2) L'observatoire régional** : Il assure une **synthèse régionale de l'activité des commissions locales** dont le correspondant patrimoine mondial de chaque DRAC assure la coordination.

L'observatoire régional se réunit au moins une fois par an.

**Organisation** : Il est présidé par le préfet de la région concernée (ou son représentant , le DRAC) et organisé par le correspondant patrimoine mondial.

Il réunit également les référents locaux qui représentent le bien avec le concours de la tête de réseau, l'ACIR Compostelle.

Son secrétariat général est assuré par le correspondant patrimoine mondial.



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série

### « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

**3) La commission locale ou territoriale** : instance de gouvernance locale, elle est présidée par un représentant de l'État (sous-préfet) qui est le garant de la protection du bien.

Elle se réunit au moins une fois par an.

**Elle veille au suivi de la bonne conservation du bien**, en vue de l'élaboration des rapports périodiques. Elle examine tout projet d'aménagement ou d'urbanisation qui pourrait affecter la valeur universelle exceptionnelle du bien. Elle informe le correspondant patrimoine mondial de l'évolution du bien. Enfin, **elle est le lieu privilégié de la concertation et du débat** entre tous les acteurs, notamment en vue de la préparation du plan de gestion.

**Organisation** : Elle doit être adaptée au type de bien : une commission peut englober plusieurs édifices et sections de sentier. L'échelle peut donc être **communale, d'arrondissement ou départementale**. Il est également bienvenu d'associer les représentants de la vie locale, associative et culturelle en vue de véhiculer les valeurs du bien. Le correspondant patrimoine mondial (DRAC) et l'animateur du réseau (l'ACIR) en sont membres de droit et destinataires des comptes-rendus de réunions. Par ailleurs, si un comité d'aménagement ou de valorisation du territoire préexiste, la commission peut rejoindre le comité d'AVAP avec un ordre du jour approprié.





Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série

### « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

**3) La commission locale ou territoriale** : instance de gouvernance locale, elle est présidée par un représentant de l'État (sous-préfet) qui est le garant de la protection du bien.

**Les référents locaux** : Chaque collectivité territoriale propriétaire d'édifices ou chaque communauté de communes en responsabilité sur les sentiers devra désigner :

- un **réfèrent technique** (issu des services de la collectivité territoriale propriétaire)
- un **représentant du bien** (choisi parmi les élus et mandaté par l'organe délibérant)

Les référents locaux seront **les mêmes interlocuteurs** pour les services de l'État et le réseau. En vue de leur désignation, un **courrier d'information du Préfet coordonnateur sera adressé en mars 2014** à l'attention des directeurs généraux des services ou des secrétaires généraux.



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

Mise en œuvre des outils de gouvernance  
du bien culturel en série

« Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

## Rôle de l'État

*L'État est le **garant du maintien de la valeur universelle exceptionnelle (V.U.E.)** du bien, et à ce titre de la protection et de la mise en valeur des édifices et paysages des linéaires de sentier. Il est responsable de la sauvegarde du bien devant le Centre du patrimoine mondial*

*Il veille à l'élaboration, à l'application des dispositions réglementaires et au **contrôle scientifique et technique** ;*

*Il accompagne les propriétaires dans les actions de conservation, de sauvegarde et de valorisation des sites ;*

*il contribue financièrement à la conservation ou restauration des monuments protégés ;*

*Le **Préfet de région convoque et dirige le Comité de bien**, il est assisté par le Correspondant coordonnateur patrimoine mondial ;*

*Le Correspondant patrimoine mondial **en région** veille à l'application des principes et obligations issus de la Convention du patrimoine mondial. Il suit **de façon permanente** la gestion des biens inscrits et réalise un bilan annuel du suivi de la gestion des composantes du bien en vue du **rapport périodique transmis au Centre du patrimoine mondial tous les 6 ans** ;*



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

### **Rôle du propriétaire**

*Le propriétaire peut être une **collectivité territoriale ou un propriétaire privé**. Il assure la **gestion, la conservation et l'entretien régulier de l'édifice** ;*

*Le rôle de la collectivité territoriale est de mettre en avant, au côté de l'État, ou en relation avec les services de l'État, les outils juridique relevant du Code du patrimoine ou du Code de l'environnement. Ces outils doivent permettre d'**assurer la conservation du patrimoine protégé**, la veille et le contrôle des travaux incombant aux services de l'État ;*

*Les collectivités territoriales contribuent à la **mise en œuvre du plan de gestion** par l'aménagement, la requalification, la mise en accessibilité des abords des édifices protégés et des linéaires de sentiers ;*

*Enfin, le propriétaire œuvre au maintien de la valeur universelle exceptionnelle du bien afin que la population locale et les visiteurs s'approprient à leur tour les valeurs du bien.*



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

Mise en œuvre des outils de gouvernance  
du bien culturel en série  
« Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

## **Rôle de l'animateur du réseau, l' ACIR**

*Sa mission est :*

- **d'élaborer des contenus pédagogiques et de développer des actions communes de promotion et de médiation afin de former les acteurs, les propriétaires et les publics ;**
- **d'effectuer en continu un travail d'animation du bien destiné à sensibiliser les propriétaires et les gestionnaires des composantes du bien ;**
- **de favoriser la recherche scientifique par la mise en place de partenariats universitaires et en intervenant lors des conférences ;**
- **de veiller au principe de solidarité en coordonnant la vie et les actions du réseau**
- *de porter la parole et représenter les composantes de la série.*



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

### *Feuille de route*

A l'issue de la réunion du mercredi 22 janvier, l'objectif est de procéder avant l'été à la **mise en place de commissions locales ou territoriales** qui auront à charge de désigner :

- **un référent technique** pour une ou plusieurs composantes,
- **un référent élu** pour une ou plusieurs composantes ;

Après cette étape, les **représentants des commissions locales ou territoriales seront réunis par les DRAC/ Correspondants "patrimoine mondial" au sein de l'observatoire régional** pour préparer le premier comité de bien interrégional et faire remonter les questions ou propositions vers le correspondant coordonnateur..

Le **premier comité de bien** sera réuni dans le courant de l'été, pour travailler à la **définition des orientations générales de la gouvernance du bien**.



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Les Chemins de Saint-Jacques  
De Compostelle en France  
inscrits sur la Liste du  
patrimoine mondial en 1998

## Mise en œuvre des outils de gouvernance du bien culturel en série « Les Chemins de Saint-Jacques-de-Compostelle en France »

### *Feuille de route*

Après le premier comité de bien :

Procéder dans chaque observatoire régional à l'**évaluation annuelle des composantes du bien** situées dans la région en s'appuyant sur le travail des commissions locales.

Intégrer les travaux du Cabinet Bailly-Leblanc, dans la **définition des plans de gestion**, en arrêtant les **zones tampons** protégeant chaque composante.

Participer à l'élaboration d'un **atlas national du bien**, comprenant des fiches pour chaque composante.

Elaborer et mettre en oeuvre **une charte signalétique**, permettant le balisage et l'information sur chaque site.